

*Dani regionalnoga razvoja i EU fondova  
Šibenik 07.-09. prosinca 2023.*

## **Predstavljanje napretka projekta**

# **Poboljšano strateško planiranje**

na regionalnoj i  
lokalnoj razini  
u Hrvatskoj



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije

OECD  
BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES



# Projekt: Poboľšano strateško planiranje na regionalnoj i lokalnoj razini u Hrvatskoj

- **Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (MRRFEU)**, uz financijsku potporu Norveškog financijskog mehanizma financijskog razdoblja 2014.-2021., osnažuje kapacitete strateškog planiranja na regionalnoj i lokalnoj razini u Republici Hrvatskoj.
- Kao potpora MRRFEU u postizanju njegovih zadaće i ciljeva, **Organizacija za ekonomsku suradnju i razvoj (OECD)** provodi zajedno s MRRFEU dvogodišnji projekt poboljšanja strateškog planiranja na regionalnoj i lokalnoj razini u Republici Hrvatskoj.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

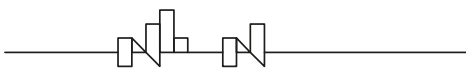
The logo for the grants consists of three stylized bar shapes of increasing height from left to right, connected by a horizontal line.

REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije



# Korisnik, vrijednost, trajanje i ciljne skupine projekta?

- **Korisnik projekta:** MRRFEU - Sektor za strateško planiranje i upravljanje razvojem i Organizacija za ekonomsku suradnju i razvoj (OECD), od svibnja 2022. godine, provode projekt;
- **Projektni partner:** Organizacija za gospodarsku suradnju i razvoj (OECD);
- **Vrijednost projekta** iznosi 1.082.579 EUR, a njegovo **trajanje** predviđeno je do 30. travnja 2024. godine;
- **Ciljna skupina:** Jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave u Republici Hrvatskoj. Županijski koordinatori regionalnih razvojnih agencija.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

The logo for the grants program, featuring a stylized bar chart with three bars of increasing height, connected by a horizontal line.

 REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije

 OECD  
BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES

## Koji je opći cilj projekta?

- **Opći cilj projekta** je podržati Republiku Hrvatsku u osnaživanju višerazinskog upravljanja i dobrih praksi strateškog planiranja na regionalnoj i lokalnoj razini i poticanje prijenosa znanja vezanih uz nacionalne politike planiranja na razinu regionalne i lokalne uprave te jačanje regionalnih i lokalnih partnerstava i odgovornosti za postizanje ciljeva održivog razvoja.
- Projekt pomaže u jačanju regionalnih i lokalnih kapaciteta za formuliranje, financiranje i provedbu javnih politika i projekata, a koji zadovoljavaju lokalne potrebe i usklađeni su s nacionalnim prioritetima.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

The logo for the grants program, featuring a stylized bar chart with three bars of increasing height, connected by a horizontal line at the base.

REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije



## Očekivani učinci projekta?

- **Očekivani učinci projekta** su poboljšane vještine i kapaciteti strateškog planiranja koje će omogućiti praćenje ciljeva i pokazatelja uspješnosti, kao i povezivanje ciljeva i prioriteta na regionalnoj i lokalnoj razini s onima na nacionalnoj razini.
- Projektom će se postići poboljšane vještina i sposobnosti regionalnih i lokalnih koordinatora relevantne za koordinaciju procesa strateškoga planiranja i provedbu Nacionalne razvojne strategije 2030. na regionalnoj i lokalnoj razini te uspostaviti kultura dijaloga za učinkovitu politiku i donošenje odluka i funkcionalnu mrežu razvijenu na regionalnoj razini za postizanje ciljeva Nacionalne razvojne strategije i ciljeva održivog razvoja.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

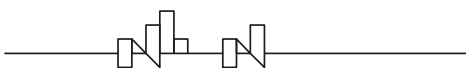
The logo for the grants, featuring a stylized bar chart with three bars of increasing height.

REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije



## Glavne aktivnosti projekta

- ✓ Početna konferencija projekta;
- ✓ Tri foruma za razmjenu iskustva i znanja;
- ✓ Izrada izvješća OECD-a za Hrvatsku - „Multi-level Governance report“;
- ✓ 5 radionica za jačanje vještina i kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini relevantnih za provedbu strateškog planiranja u RH;
- ✓ Obuka trenera ToT (Train of Trainers);
- ✓ Dva studijska putovanja u regije zemalja članica EU.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants



Norway grants

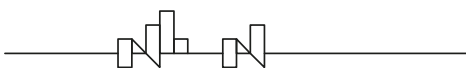


REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije



## Status projektnih aktivnosti

- ✓ Pokretanje projektnih aktivnosti **početna konferencija projekta** – lipanj 2022. godine;
- ✓ **Tri foruma za razmjenu iskustva i znanja** – forumi održani u Osijeku veljača 2023. godine, u Trakošćanu lipanj 2023. godine i u Opatiji listopad 2023. godine;
- ✓ **Dva europska studijska putovanja za predstavnike regionalnih koordinatora** - prvo održano u prosincu 2023. godine u Sevillu, regija Andaluzija, Kraljevina Španjolska, a drugo planirano za veljaču 2024. u Charleroi, Belgija.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants



Norway  
grants

 REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije

 OECD  
BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES

## Početna konferencija projekta 14. lipnja 2022. godine u Zagrebu

- ✓ Projekt je započeo Uvodnom konferencijom projekta 14. lipnja 2022. godine;
- ✓ Na konferenciji uz sudionike iz OECD-a, aktivno je sudjelovalo 70-ak koordinatora za strateško planiranje na regionalnoj razini, a koji kao ključni dionici procesa misiju i viziju projekta provode u svojim jedinicama regionalne samouprave;
- ✓ Predstavници Organizacije za gospodarsku suradnju i razvoj, u svojim su izlaganjima i panelima naveli kako OECD inzistira upravo na višerazinskom modelu upravljanja, koji je istaknula i ministrica, pri čemu je iznimno važna decentralizacija procesa upravljanja prema lokalnoj i regionalnoj razini. Jačanju kapaciteta provedbe višerazinskom modela upravljanja na regionalnoj i lokalnoj doprinosi ovaj projekt.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

The logo for the grants, featuring a stylized bar chart with three bars of increasing height.

REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije





## Početna konferencija projekta 14. lipnja 2022. godine u Zagrebu



### Recap of takeaways on effective regional development

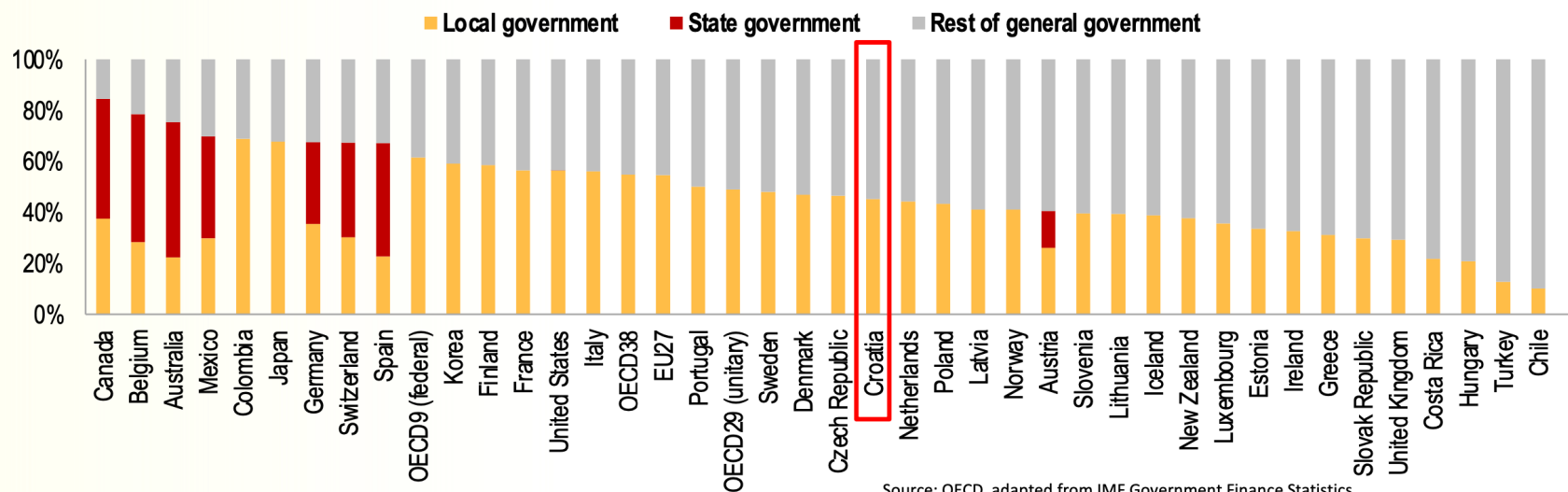
1. **Traditional approaches** to fighting territorial inequalities do not work
2. Regional policies change **structural conditions of places**
3. Shifting focus from competitiveness and growth to **well-being**
4. New focus on **functional regions**
5. Importance of **future proofing** and resilience building
6. **Regional development policy** is above all investment policy
7. Requires **complementarities** across sectors and levels of government
8. Promotion of **bottom-up initiatives** and a degree of decentralisation
9. Regional-level policy **strikes a balance between meeting local needs and building on economies of scale**

# Početna konferencija projekta 14. lipnja 2022. godine u Zagrebu



## Subnational governments in Croatia are key public investors, but their role can be further strengthened

Share of public investment by level of government, 2020



Source: OECD, adapted from IMF Government Finance Statistics.

The share of subnational public investment **increased** between 2016 and 2020 in Croatia (34.3% vs 45.1%)

## Prvi forum za dijeljenje znanja „Jačanje okvira za praćenje uspješnosti s ciljem poboljšanja učinkovitosti javnih politika“, Osijek 2. i 3. veljače 2023. godine

- U cilju prepoznavanja važnosti podataka i prikupljanja podataka za praćenja učinaka javnih politika tema prvog foruma bila je „Jačanje okvira za praćenje uspješnosti s ciljem poboljšanja učinkovitosti javnih politika“.
- Ovim forumom željelo se postići jačanje strateškoga planiranja i jačanje upravljačkih kapaciteta među različitim razinama vlasti, a posebice na regionalnoj i lokalnoj razini, kroz jačanje učinkovitosti javnih politika;
- Sudionici Foruma u aktivnom i sadržajnom dvodnevnom radu održali su niz prezentacija, panela, radionica u kojima su razmijenili iskustava, a sukus rasprave bio je usmjeren na unaprjeđenje dostupnosti i načina korištenja podataka na regionalnoj i lokalnoj razini vlasti te na uspostavljanje i održavanje dostupnih platformi za praćenje učinkovitosti javnih politika.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants



Norway grants

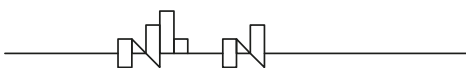


REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije



## Prvi forum za dijeljenje znanja „Jačanje okvira za praćenje uspješnosti s ciljem poboljšanja učinkovitosti javnih politika“, Osijek 2. i 3. veljače 2023. godine

- Za učinkovito postizanje razvojnih ciljeva nije dovoljno imati dobre politike, programe ili projekte te potrebna financijska sredstva. Kvalitetne metode, alati i postupci za mjerenje učinkovitosti također su ključni čimbenici uspjeha, poručili su panelisti u svojim raspravama.
- Uspostavljanje cjelovitog okvira za praćenje uspješnosti može tijelima na svim razinama vlasti pružiti potrebne informacije za donošenje pouzdanih odluka o tome kako najbolje iskoristiti dostupne resurse za učinkovito postizanje ciljeva politike regionalnog razvoja.
- Konkretno, može pomoći u osiguravanju pouzdanih informacija dobivenih iz provedenih kao i iz tekućih aktivnosti, koje se mogu iskoristiti za unapređenje provedbe sadašnjih inicijativa politike i poboljšano planiranje politika u budućnosti.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants



Norway grants



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije



# Prvi forum za dijeljenje znanja „Jačanje okvira za praćenje uspješnosti s ciljem poboljšanja učinkovitosti javnih politika“, Osijek 2. i 3. veljače 2023. godine

## » Why monitor and evaluate public policies?

### Why monitor?

- > Provide evidence to **measure the performance** of ongoing public policies and programmes.
- > Raise **specific questions to identify delays and bottlenecks** in policy implementation.

vs.

### Why evaluate?

- > To help policy makers **understand why a public policy was or was not successful**.
- > To determine whether the **observed results** of a public policy are **attributable to the policy in question**.

### For both:

- > To determine whether the **government's efforts are producing the desired results**.
- > Determine whether the **resources (financial, human, etc.) mobilised** by the government to deliver its services are **optimised**.
- > To **communicate this information on the effectiveness and outcomes of public policies** to citizens and stakeholders.
- > Monitoring and evaluation **helps to make better decisions**, inform citizens and be accountable for the development and implementation of public policies.



Prvi forum za dijeljenje znanja „Jačanje okvira za praćenje uspješnosti s ciljem poboljšanja učinkovitosti javnih politika“, Osijek 2. i 3. veljače 2023. godine



# RDAs consider limited infrastructure to be the key performance obstacle to performance monitoring

Key challenges to effective monitoring and evaluation of country development plans

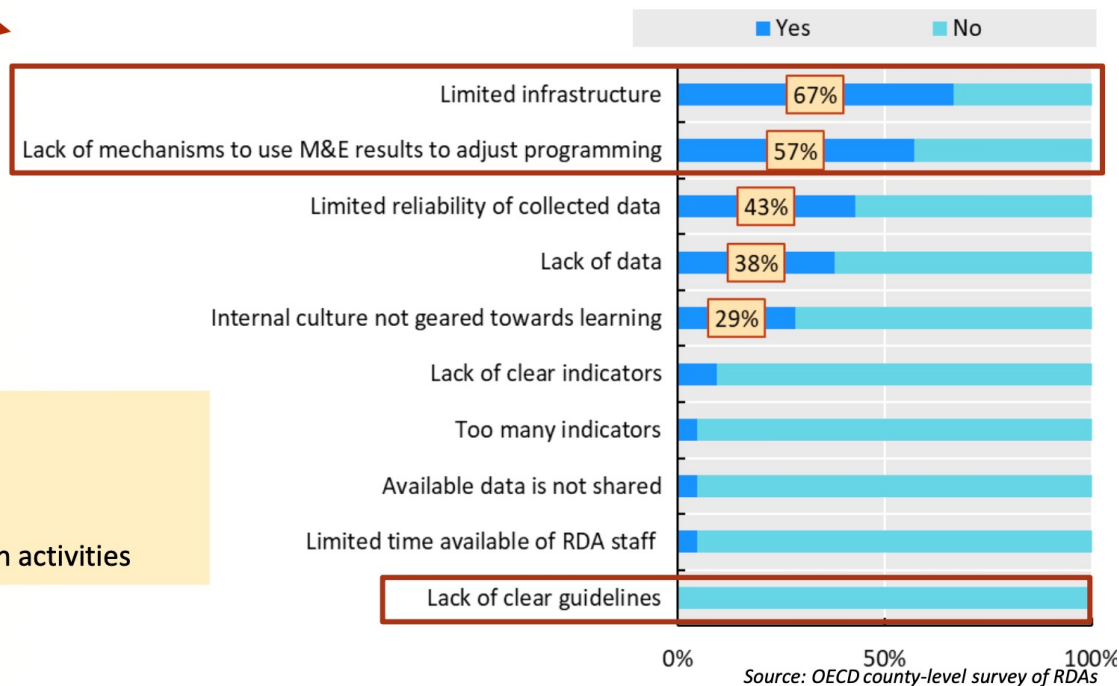
## County-level challenges

### Monitoring county development plans

- **67%**: Limited **technical infrastructure** (e.g. digital databases)
- **57%**: Lack of **mechanisms to use M&E** to adjust programming

### General capacity building needs:

- **71%** of RDAs report requiring support to:
  - **Formulate** performance indicators
  - **Conduct** performance monitoring and evaluation activities



## Drugi forum za dijeljenje znanja „Održivi financijski mehanizmi za ravnomjeran regionalni razvoj u Hrvatskoj“, Trakošćan 15. i 16. lipnja 2023. godine

- Drugi forum za razmjenu znanja bio je usredotočen na prepoznavanje izazova u financijskim mehanizmima za regionalni razvoj u Hrvatskoj i istražio je moguća rješenja, koristeći primjere najboljih praksi na međunarodnoj razini;
- Forum je posebno istražio prednosti i mane različitih financijskih mehanizama za provedbu politika regionalnog razvoja, održivost financiranja regionalnih razvojnih agencija i poticanje raznolikih oblika učinkovite međuregionalne suradnje.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

The logo for the grants program, featuring a stylized bar chart with three bars of increasing height.

REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije



## Drugi forum za dijeljenje znanja „Održivi financijski mehanizmi za ravnomjeran regionalni razvoj u Hrvatskoj“, Trakošćan 15. i 16. lipnja 2023. godine

- 2. forum za dijeljenje znanja je i važan korak naprijed u pristupnim pregovorima Republike Hrvatske sa OECD-om i doprinosi ostvarivanju važnog vanjsko-političkog strateškog cilja Hrvatske, a to je punopravno članstvo u toj međunarodnoj organizaciji", istaknula je državna tajnica u Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova Europske unije Spomenka Đurić otvarajući 2. forum za dijeljenje znanja;
- Preko 80 sudionika, predstavnika regionalnih razvojnih agencija, posebno je pozdravio veleposlanik Kraljevine Norveške Haakon Blakenborg, koji je naglasio da je održavanje foruma i važan iskorak u pristupanja Republike Hrvatske u punopravno članstvo u OECD;
- U ime Organizacije za gospodarsku suradnju i razvoj (OECD) sudionike foruma pozdravio je Stephan Visser, analitičar u Odjelu za upravljanje i strateško planiranje regionalnoga razvoja, istaknuvši kako je ovaj forum primjer međunarodne dobre prakse i razmjene iskustava koje OECD implementira u zemljama kandidatkinjama za članstvo u samoj organizaciji;
- Samom forumu su nazočili i predstavnici Europske investicijske banke (EIB) i HBOR-a, koji su pridonijeli forumu iznoseći primjere dobre prakse održivih financijskih mehanizama za ravnomjeran regionalni razvoj.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants



 REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije

 OECD  
BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES



## Drugi forum za dijeljenje znanja „Održivi financijski mehanizmi za ravnomjeran regionalni razvoj u Hrvatskoj“, Trakošćan 15. i 16. lipnja 2023. godine

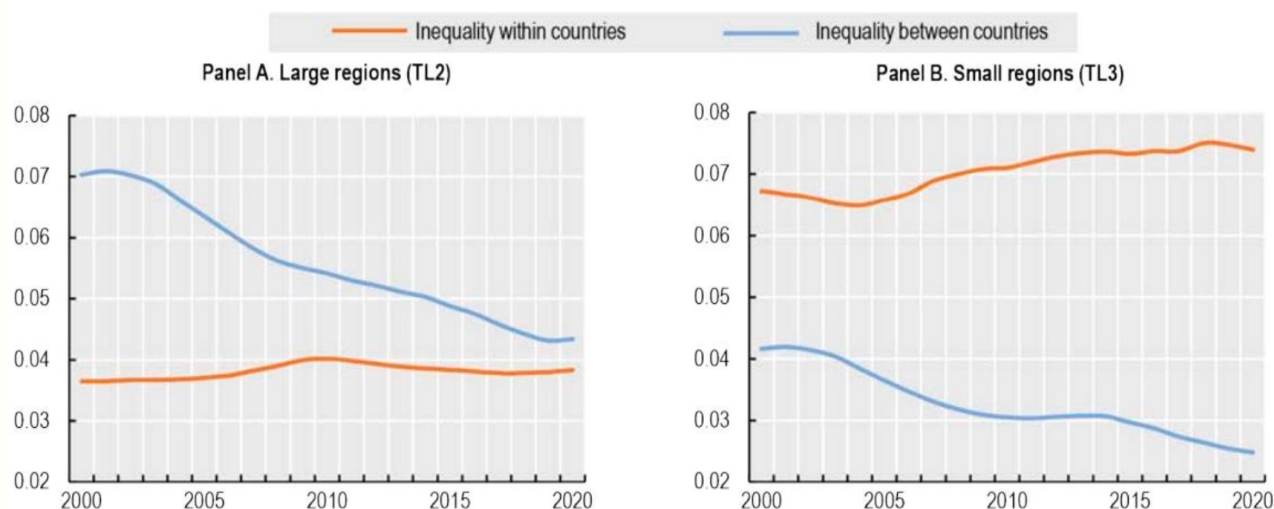


### Inequalities between OECD countries have declined but not within countries

#### Theil Index of PPP-adjusted GDP per capita, 2000-2020

Source: OECD Cities and Regions at a Glance (2022)

- > Overall income convergence **between OECD countries**
- > Income inequalities within countries (TL3) **persist over time**
- > Today, **70% of the OECD population** live in a country with regional divergence across TL3 regions.
- > **"Dominant" regions pulling ahead**

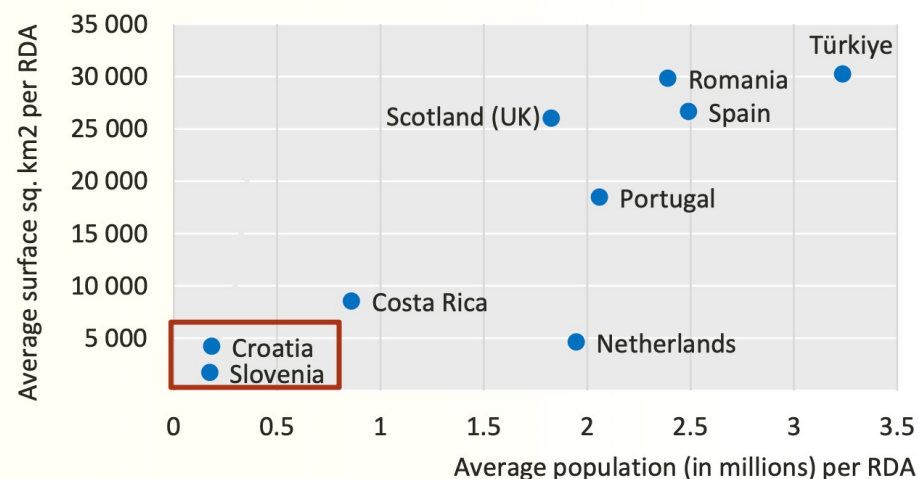


## Drugi forum za dijeljenje znanja „Održivi financijski mehanizmi za ravnomjeran regionalni razvoj u Hrvatskoj“, Trakošćan 15. i 16. lipnja 2023. godine



# Croatia's RDAs, on average, cover little territory and have few inhabitants, compared to peers

Average population and surface area in sq. km2 by RDA (or similar entity)



- In terms of **average population**, only Slovenian RDAs are comparable (less than 200 000 inhabitants per RDA)
- In terms of **average surface**, only Slovenian and Dutch RDAs are comparable.
- Only the Slovenian and Croatian RDAs all operate at the **NUTS 3 level**

**Benefit:** Proximity of Croatia's RDAs to local actors can help them design development plans and investment strategies that closely match local needs.

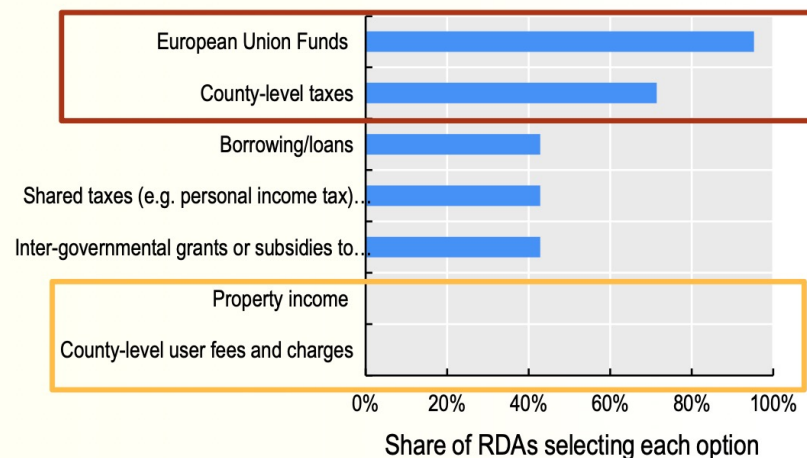
Note: \*Lithuania's regional development councils are collegial bodies, composed of municipalities' mayors. \*\*Finland's Centres for Economic Development, Transport and the Environment promote regional development by managing the central government's implementation and development tasks.

## Drugi forum za dijeljenje znanja „Održivi financijski mehanizmi za ravnomjeran regionalni razvoj u Hrvatskoj“, Trakošćan 15. i 16. lipnja 2023. godine

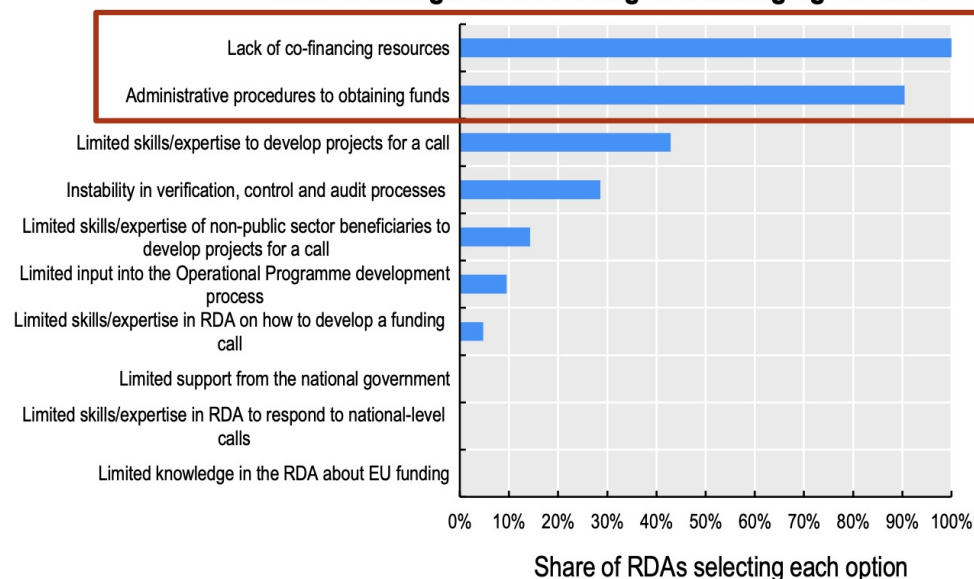


The main financing source of regional development in Croatia is EU funds, but it comes with challenges

Main financing sources for regional development



Main challenges in accessing and managing EU funds



## Treći forum za dijeljenje znanja „Jačanje regionalne otpornosti u odnosu na demografske trendove“, Opatija 26. i 27. listopada 2023. godine

- Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (MRRFEU) i Organizacija za ekonomsku suradnju i razvoj (OECD) organizirali su treći forum za dijeljenje znanja o učincima demografskih promjena na teritorijalni razvoj u Republici Hrvatskoj i najboljim načinima prilagodbe regija kako bi potaknule održiv gospodarski rast i osigurale dobrobit svojim građanima.
- Forum je bio namijenjen predstavnicima tijela na nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini vlasti, regionalnim razvojnim agencijama te predstavnicima nevladinih organizacija, koji su uključeni u istraživanje, oblikovanje i provedbu inicijativa usmjerenih na učinke demografskih promjena na teritorijalni razvoj.
- Ovaj treći forum imao je dvije glavne funkcije:
  - 1. Stvaranje prilika za dijalog i razmjenu mišljenja između nacionalnih, regionalnih i lokalnih kreatora politika o trenutačnom stanju i izazovima demografskih promjena na regionalni razvoj u RH.
  - 2. Poticanje učenja iz međunarodnih i domaćih primjera dobre prakse te identificiranje inovativnih alata koji bi mogli pomoći tijelima na svim razinama vlasti u provedbi mjera za ublažavanje i/ ili prilagodbu demografskim promjenama.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants



 REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije

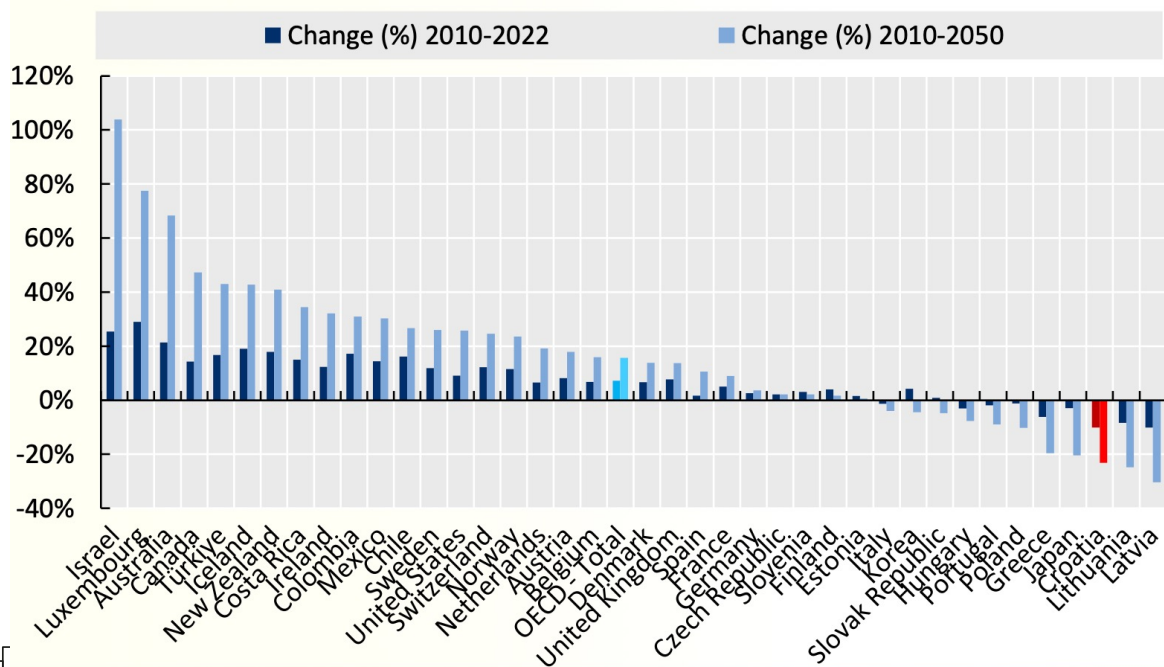
 OECD  
BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES

## Treći forum za dijeljenje znanja „Jačanje regionalne otpornosti u odnosu na demografske trendove“, Opatija 26. i 27. listopada 2023. godine



### Across the OECD, countries and regions are going through profound demographic changes

Population change in OECD Member countries and Croatia in 2010-2022 and projected for 2050



Between 2010-2022...

- 30 out of the 38 OECD Member countries experienced population growth.
- 8 OECD Member countries reported population decline.
- Croatia's population declined by 10%.
- Almost 30% of OECD regions (TL3) saw their population decline

Looking at 2050, we see that...

- These trends are expected to continue.
- Compared to 2010, Croatia's population is expected to decline by 23% (-14% compared to 2022).

Sources: OECD (2023). Demography and population

## Treći forum za dijeljenje znanja „Jačanje regionalne otpornosti u odnosu na demografske trendove“, Opatija 26. i 27. listopada 2023. godine



# Demographic change in Croatia is primarily driven by emigration and low fertility rates



**Negative net migration** (post EU accession spike)

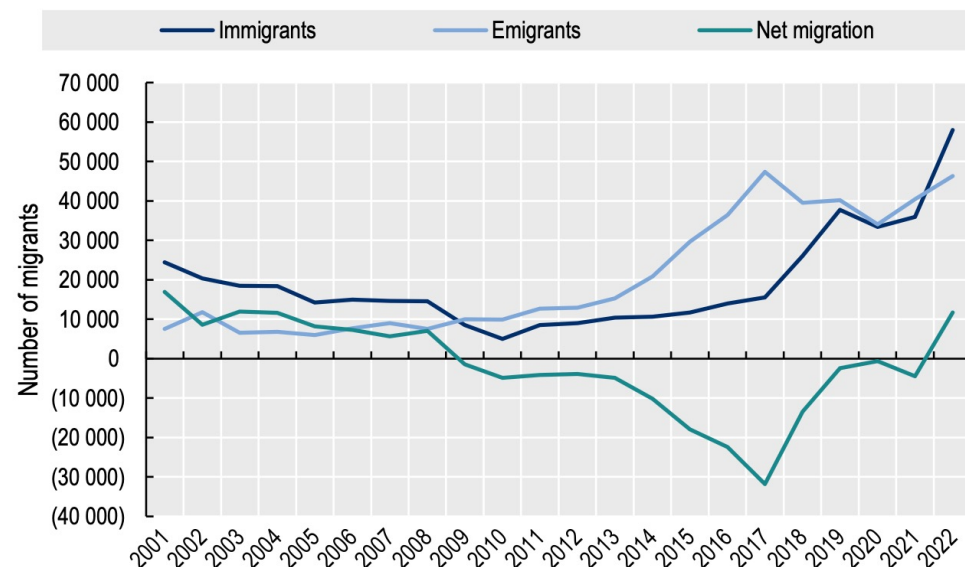


**Low fertility rates:** 1.58 in 2021 (+0.03 compared to 2010)



**Longer life expectancy:** 77.7 in 2022 (+1 years compared to 2010)

Migration to and from Croatia, 2001-2022

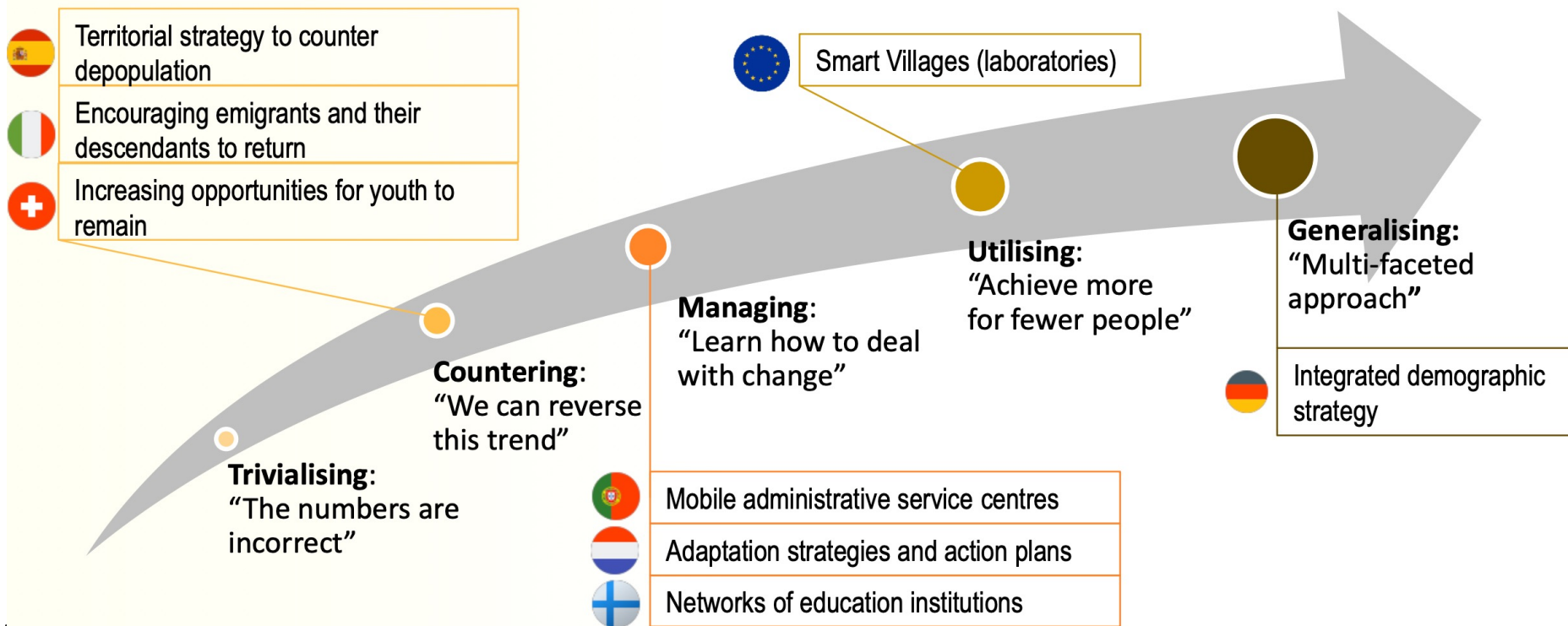


Sources: Croatian Bureau of Statistics (2023) External Migration of the Population of the Republic of Croatia

# Treći forum za dijeljenje znanja „Jačanje regionalne otpornosti u odnosu na demografske trendove“, Opatija 26. i 27. listopada 2023. godine



## Different policy-making approaches to population change can be identified across the OECD and EU



# Treći forum za dijeljenje znanja „Jačanje regionalne otpornosti u odnosu na demografske trendove“, Opatija 26. i 27. listopada 2023. godine

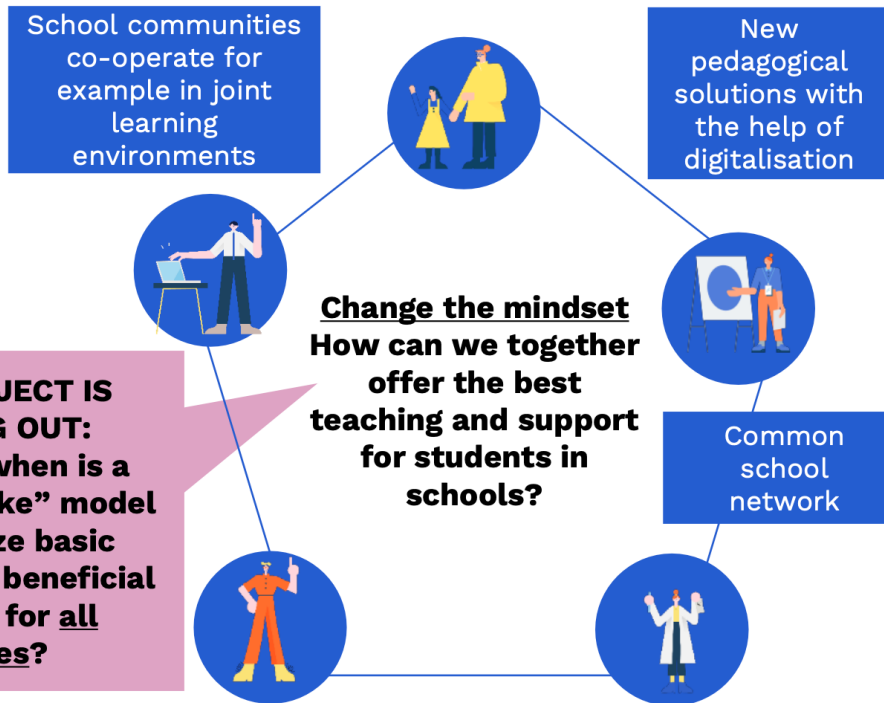
## LONG TERM VISION 2040

**CURRENT STATE IN MUNICIPALITY BASED COMPREHENSIVE SCHOOLS**



**POLARISED DEVELOPMENT CONTINUES IF WE CONTINUE AS USUAL...**

**COOPERATION NETWORKS OF SCHOOLS**



**THE PROJECT IS FINDING OUT:**  
How and when is a “network-like” model to organize basic education a beneficial solution for all parties?

**LOCALLY CREATED CO-OPERATION NETWORKS**





# Informacije o projektu

- ✓ Na stranicama MRRFEU dostupni su svi materijali sa radionica te će se nadopunjavati sa materijalima do kraja projekta

Vijesti O Ministarstvu Dokumenti Pristup informacijama Istaknute teme Kontakti

Naslovnica ▾ | Istaknute teme ▾ | Sustav strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske ▾  
Projekt: „Poboljšano strateško planiranje na regionalnoj i lokalnoj razini“ ▾

Projekt: „Poboljšano strateško planiranje na regionalnoj i lokalnoj razini“

**Enhanced  
Strategic  
Planning**

at Regional and  
Local Levels  
in Croatia



- Najave događanja
- Izveštaji sa događanja
- Prezentacije s događanja
- Enhanced Strategic Planning at the Regional and Local Level in Croatia

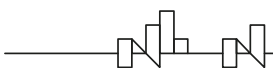
🖨 Ispiši stranicu

📘 Podijeli na Facebooku

🐦 Podijeli na Twitteru

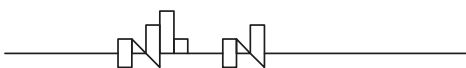
Island  
Liechtenstein  
Norway  
grants

REPUBLIKA HRVATSKA  
Hrvatska razvojnog razvoja  
Istočna Evropska saradnja



## Status projektnih aktivnosti u 2024. godini

- ✓ Izrada izvješća OECD-a za Hrvatsku - „**Multi-level Governance report**“ – izrađeno finalno izvješće i predstavljanje izvješća očekuje se u travnju **2024. godine**.
- ✓ **5 radionica** za jačanje vještina i kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini relevantnih za provedbu strateškog planiranja u RH – planirane su u **veljači 2024. godine**.
- ✓ **Obuka trenera** planirana u **ožujku 2024. godine**;
- ✓ **Završno događanje projekta** travanj **2024. godine**.



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

The logo for the grants, featuring a stylized bar chart with three bars of increasing height, connected by a thin line.

 REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije

 OECD  
BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES

Hvala na pozornosti!

# Poboljšano strateško planiranje

na regionalnoj i  
lokalnoj razini  
u Hrvatskoj



Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije

OECD  
BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES

